

**MENGELOLA KEBUN
KELAPA SAWIT MUKTAHIR**

PT . AGRO ASTRA LESTARI

LANJUTAN...

- ▶ Keadaan medan perjalanan yang berat menyulitkan informasi dan pengambilan serta penyampaian keputusan secara cepat.
- ▶ Akibatnya pertumbuhan tanaman kurang maksimal, sehingga produksi juga tidak maksimal.
- ▶ Suasana kerja agak kurang kondusif, karena orang yang dilapangan tidak terkoneksi secara cepat dengan manajemen pusat

Penggunaan teknologi informasi

- ▶ Tahun 2005 mulai digunakan teknologi informasi yang digunakan dalam industri perkebunan . Aplikasi yang digunakan meliputi semua lini dalam perusahaan. Dari sisi manajemen, inventori, akutansi, perkebunan dan lain-lain.
- ▶ Teknologi ada yang dibeli dari luar dan ada yang rancang sendiri disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan.

TEKNOLOGI YANG DIGUNAKAN DI PT. AAL

- ▶ Interprise Recources Planning (ERP)
- ▶ Plantation Management System(PMS)
- ▶ Geographical Information & Management System (GIMS)

Enterprise Resources Planning (ERP)

ERP adalah aplikasi sistem informasi manajemen terintegrasi untuk bisnis/organisasi yang mencakup multi fungsionalitas seperti penjualan, pembelian, produksi, gudang, akuntansi & finansial, penggajian, sumberdaya manusia, dsb.

lanjutan

- ▶ Dengan aplikasi ERP, data dari kebun dapat langsung diketahui oleh pusat dan bagian yang berkaitan dan berkepentingan dengan panen, misalkan bagian pengiriman (meliputi angkutan darat dan air, dermaga), pabrik CPO, dll
- ▶ Dengan demikian tingkat produksi meningkat.

Plantation Management System (PMS)

- ▶ Aplikasi yang dikembangkan sendiri ini dibutuhkan untuk seluruh proses di site. Total investasi buat PMS ini sekitar Rp 1,6 miliar. Seperti diketahui, pada umumnya kualitas CPO menyangkut rendemen dan free fatty acid (FFA). Guna mendapatkan CPO yang berkualitas diperlukan control (grading) tandan buah segar (TBS) ang akan diolah. Kualitas TBS dapat dijaga pada saat panen. Dengan system PMS, kualitas TBS dicatat secara harian, sehingga mandor dan asisten dapat mengetahui kualitas TBS secara harian.

Geographical Information & Management System (GIMS)

- ▶ Aplikasi yang dikembangkan sendiri oleh tim TI AAL. GIMS ini merupakan dashboard dalam pengelolaan site. Informasi yang disajikan merupakan hasil pengolahan data yang dikirim dari site ke kantor pusat setiap hari. Informasi disajikan sampai level blok, sehingga para manajer site dapat mudah memonitor blok yang menjadi wilayahnya. GIMS ini masih terus dikembangkan ke arah lini-lini lain untuk dapat membantu kalangan manajemen yang berkepentingan.

Implementasinya dikaitkan dengan kinerja perusahaan ?

- ▶ Dengan menggunakan teknologi tersebut, semua informasi terbaru yang akurat dapat segera diakses oleh bagian yang berkepentingan dengan laporan itu dan segera dapat mengambil keputusan yang tepat yang juga akan langsung diterima perintah kerja atau pemesanannya oleh bagiannya atau para pemasok.

Dampak negatif IT

- ▶ Biaya yang dikeluarkan besar.
- ▶ Sistem harus selalu diperbaharui agar dapat dimanfaatkan secara maksimal.
- ▶ Karyawan harus dilatih agar trampil mengoperasikan aplikasi ini.
- ▶ Peralatan yang digunakan harus selalu dalam perawatan yang prima.
- ▶ Harus dibuat back up data agar jika sistem sedang ada gangguan perusahaan tidak kacau.

Dampak positif IT

- ▶ produksi fresh fruit bunch selama 15 tahun terakhir (sejak 1992) mengalami kenaikan hampir 15 kali lipat.
- ▶ produksi CPO naik hampir 19 kali lipat. Tahun 1992 produksinya hanya 49 ribu ton, meningkat drastis jadi 921 ribu ton pada 2007 dan 982 ribu ton tahun berikutnya.
- ▶ revenue dalam 15 tahun terakhir mengalami kenaikan hampir 124 kali lipat.

lanjutan

- ▶ net profit yang pada 2007 sebesar Rp 1,97 triliun menjadi Rp 2,6 triliun pada 2008.
- ▶ Revolusi system TI yang dilakukan manajemen AAL juga dirasakan manfaatnya oleh kalangan internal.
- ▶ System komunikasi antara personel site dan head office jauh lebih baik.

Faktor untuk mengembangkan kebijakan perusahaan

- ▶ Sistem teknologi harus terus diperbaharui.
- ▶ Pelatihan untuk karyawan agar trampil mengoperasikan peralatan.
- ▶ **Menyediakan budget untuk biaya perawatan dan pengembangan sistem.**
- ▶ Membangun organisasi yang humanis, dimana hubungan antar personal dalam perusahaan terjaga baik dan ada solidaritas dan rasa kekeluargaan.

► *Sekian*

Terimakasih